

**AON**

# Strategie und Risiko- management

**Dr. André Mundt**  
Head Actuarial Consulting,  
Aon Deutschland





# Einführung

Was können Large Language Models zum Risikomanagement beitragen?

Erläutere in drei Sätzen, wie ein Versicherungsunternehmen seine Wachstumsstrategie mit einem angemessenen Risikomanagement in Einklang bringen kann

✓ Success!

✓ Searching for: **Wachstumsstrategie Versicherungsunternehmen Risikomanagement**

✓ Generating answers for you...

Ein Versicherungsunternehmen kann seine Wachstumsstrategie mit einem angemessenen Risikomanagement in Einklang bringen, indem es zunächst eine umfassende Risikoanalyse durchführt und die Risiken identifiziert, die mit der Umsetzung der Wachstumsstrategie verbunden sind. Anschließend kann das Unternehmen geeignete Maßnahmen ergreifen, um diese Risiken zu minimieren oder zu vermeiden. Schließlich sollte das Unternehmen sicherstellen, dass es über ausreichende finanzielle Ressourcen verfügt, um potenzielle Verluste abzudecken <sup>1</sup> <sup>2</sup>.

Ich hoffe, ich konnte Ihnen weiterhelfen. Wenn Sie weitere Fragen haben, stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung.



# Einführung

Implementierung eines robusten Systems zur Unterstützung der Wachstumsstrategie



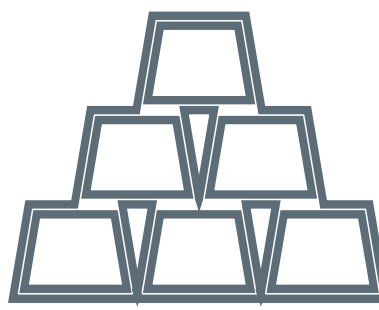
**Modellierung**



**Analyse**



**Überwachung**



**Diversifikation &  
Anpassung**



**Finanzielle  
Mittel**

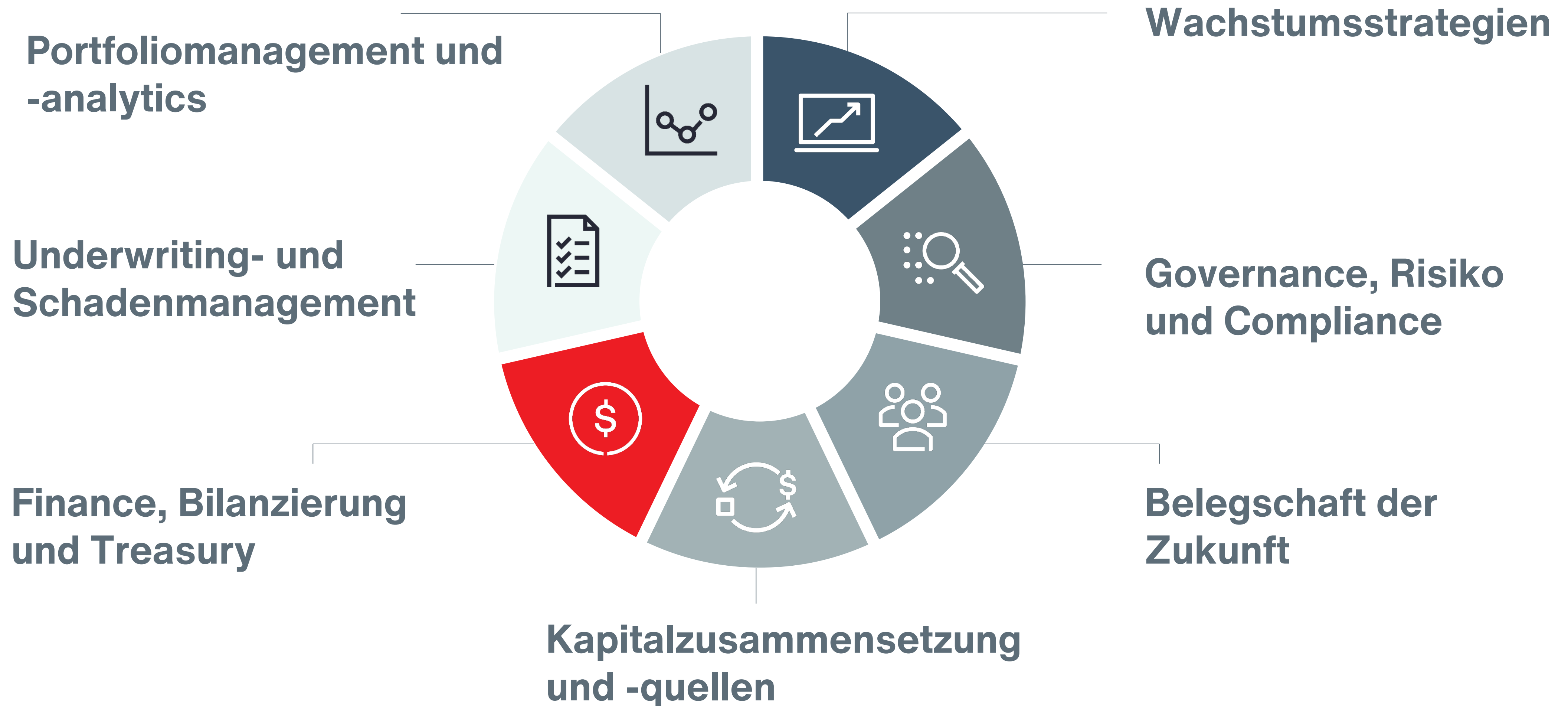


**Richtlinien &  
Prozesse**



# Zu berücksichtigende Aspekte bei Strategie und Risikomanagement

Kernkompetenzen von Aons Strategy & Technology Group (STG)





# Beispiele aus der strategischen Implementierung 1/3

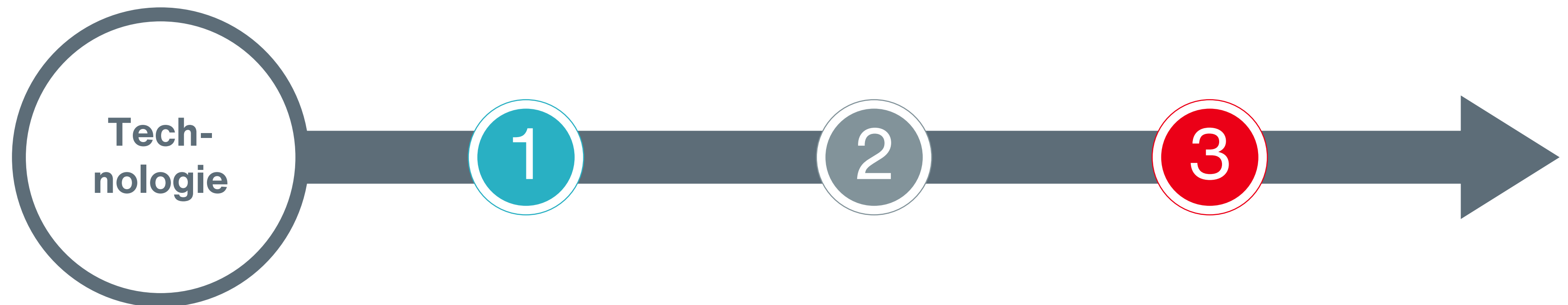
## Planung der Unternehmensstrategie



- 1 Hintergrund**
- Evolution Risiken
  - Profitables Wachstum
  - Risikomanagement bei finanzieller Stabilität
  - Kundenerwartung und Wettbewerb

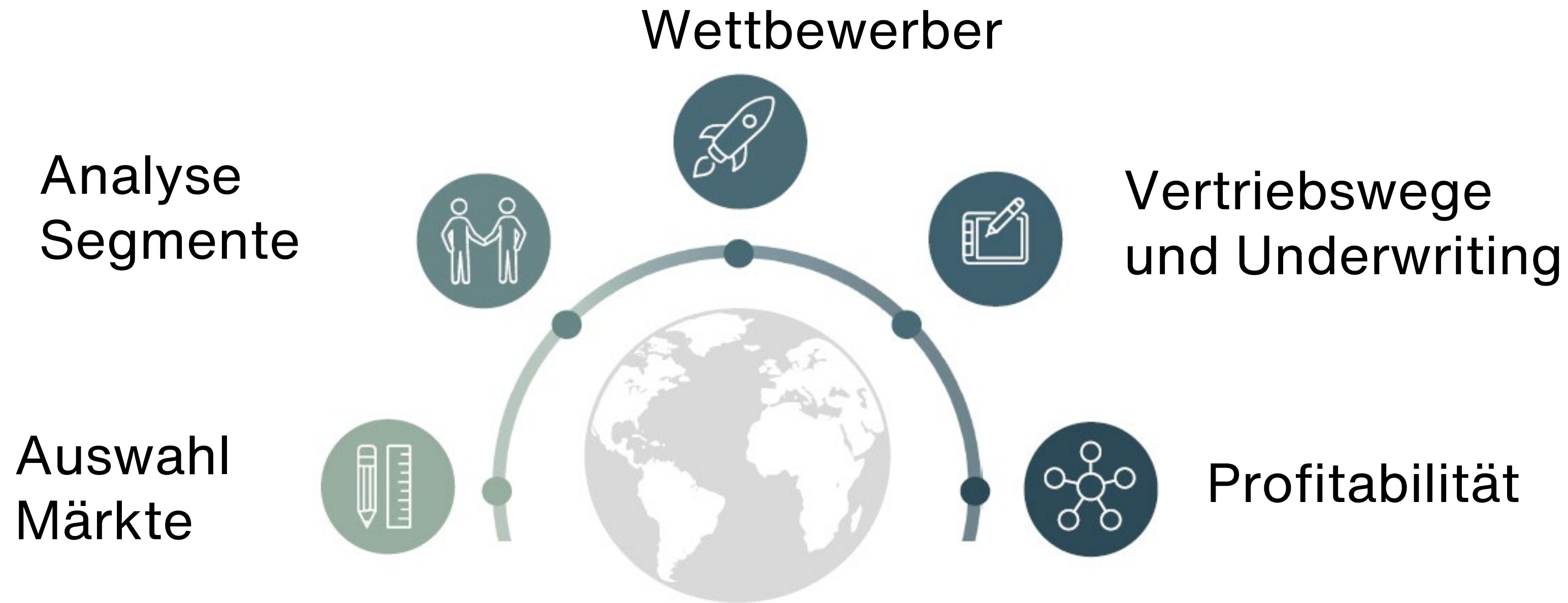
- 2 Entwicklung**
- Weiter wie bisher für Erhalt Marktposition
  - Schrittweise Anpassungen: Verbesserungen Effizienz und Marktanteile
  - Langfristige Vision

- 3 Umsetzung**
- Entwicklung strategischer Rahmen
  - Bewertung bestehender Pläne
  - Identifikation erfolgsversprechender Strategien



# Beispiele aus der strategischen Implementierung 2/3

Wachstum und Markteinblicke



## Due Diligence bei anorganischen Wachstumsplänen

Aktuariell

Kapitalposition

Cyber

## Mehrwert durch Aon

Daten

Lokale Expertise

Fokus Versicherung

# Beispiele aus der strategischen Implementierung 3/3

Chancen durch Embedded Insurance



## Marktentwicklungen

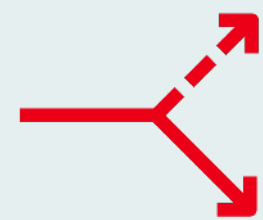
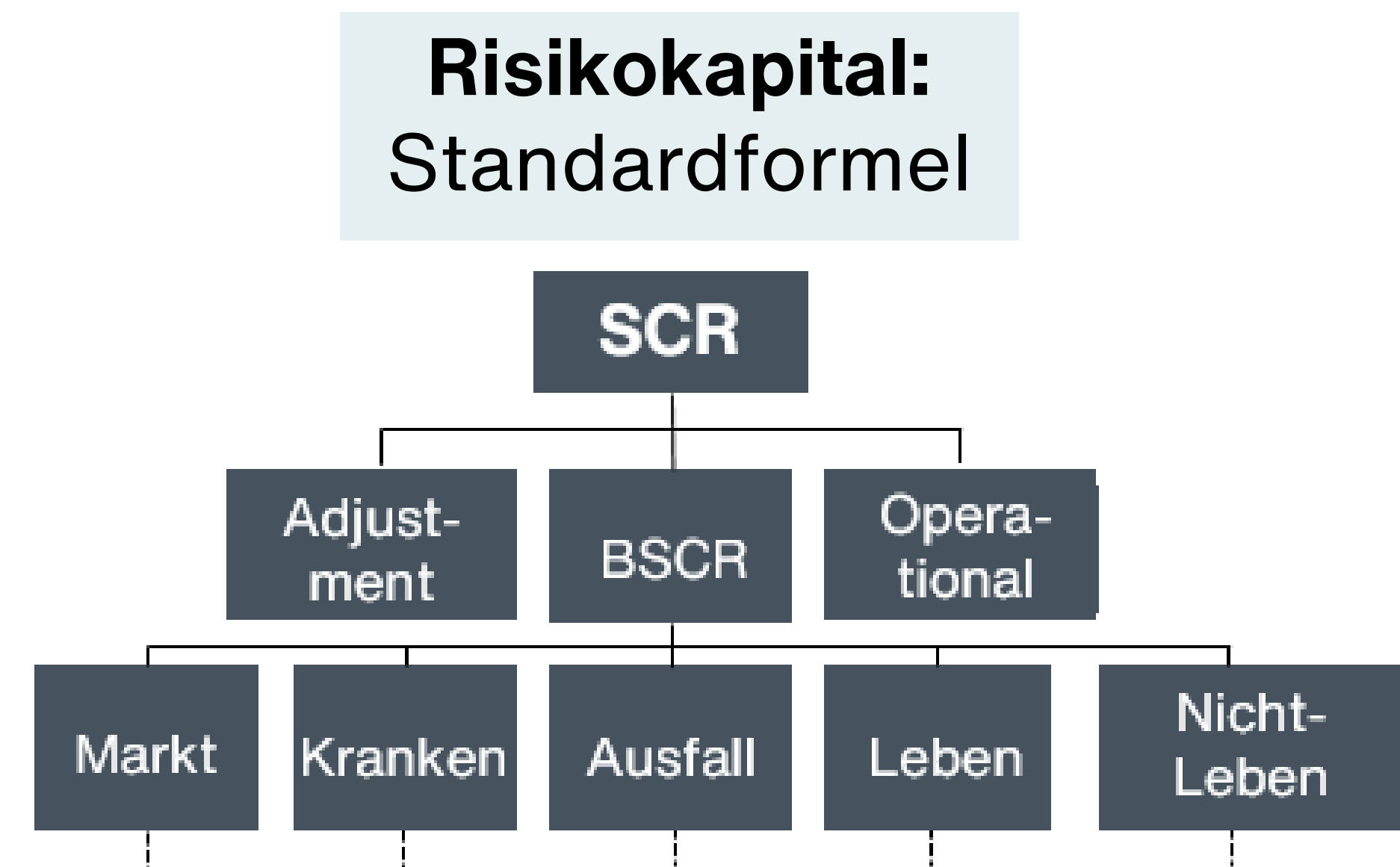
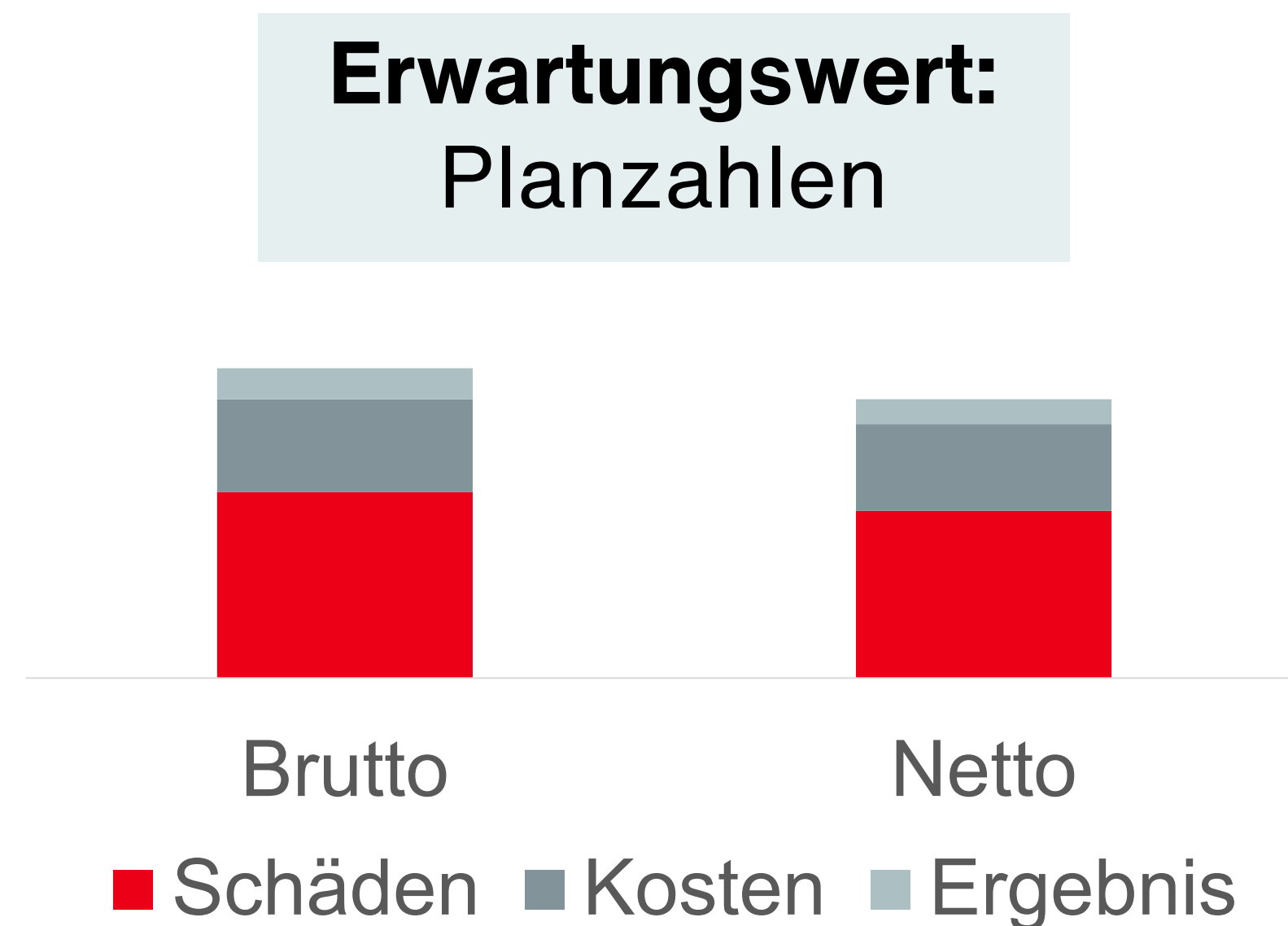
- Optimale Lösung weiter in Evolution
- Prüfung von optimalem Service und Partnermodellen
- In Zukunft volle Integration in Wertversprechen des Produktes

## Versicherungsunternehmen

- Z.B. Risikoträger, Schadenbearbeitung
- Zugang neue Kundensegmente
- Straffung Vertriebsmodell zum Angebot von Versicherung im richtigen Moment

# Standardformel (SF) als quantitatives Tool im Risikomanagement

Eingeschränkter Nutzen für fundierte Entscheidungen in der Unternehmensplanung



Keine risikogerechte Bewertung möglich

Teilweise Abhängigkeit von regulatorischen Änderungen

In gewissem Umfang als Nebenbedingung und für einfache Szenariorechnungen geeignet

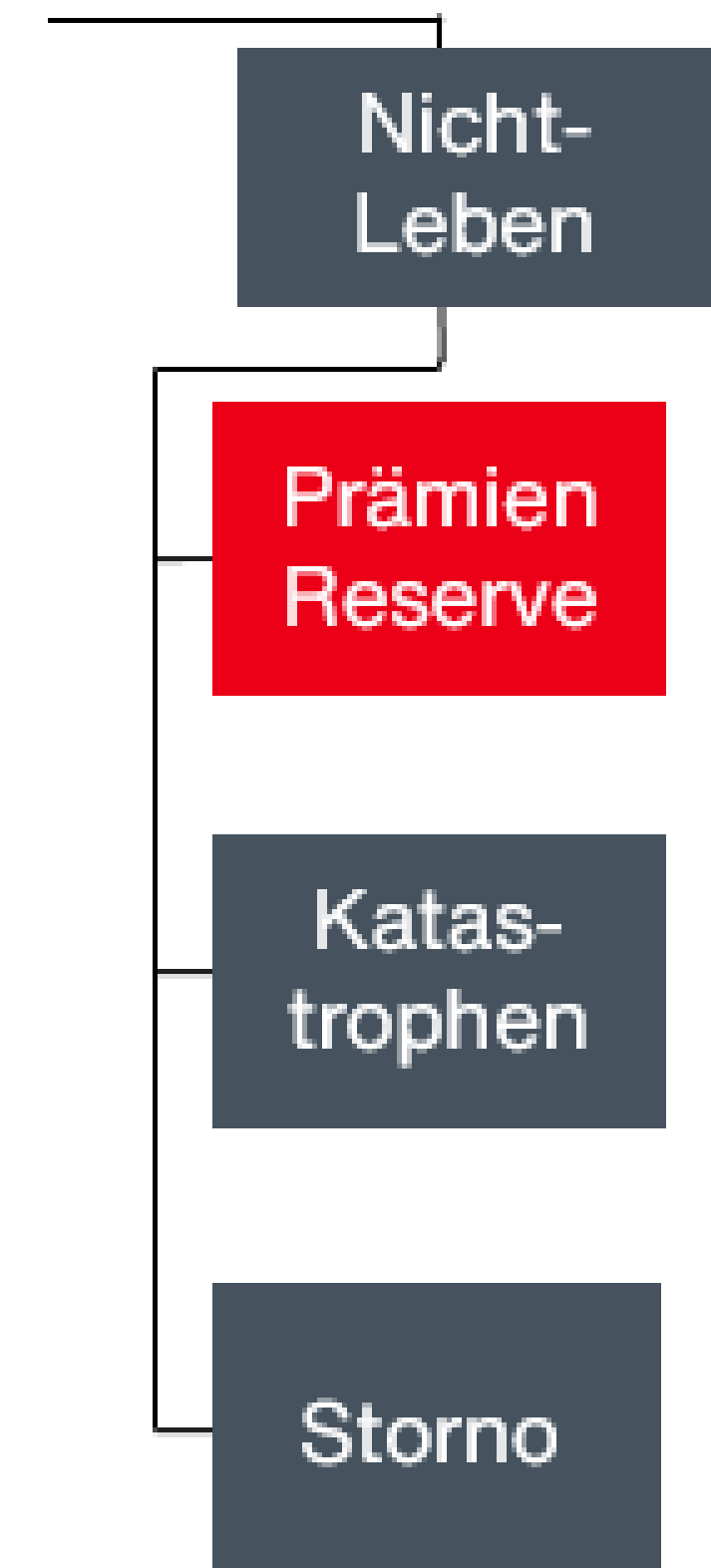
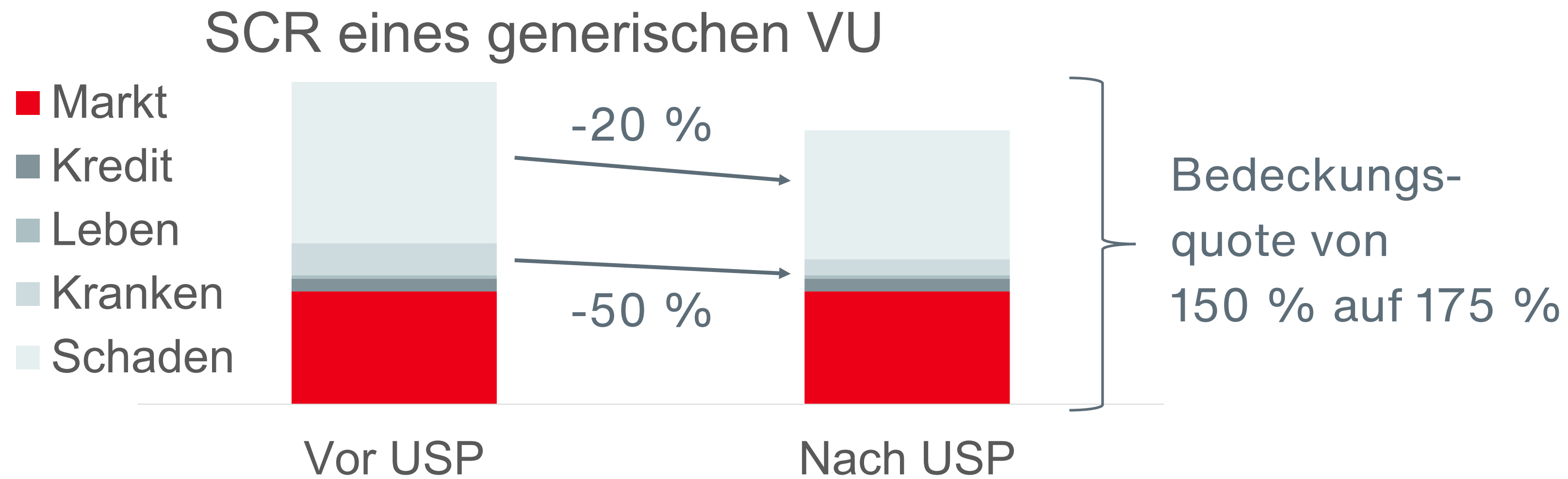


# Weiterentwicklung mit unternehmensspezifischen Parametern (USP)

Stärkere Berücksichtigung des individuellen Risikoprofils

## Mehrwert der Nutzung von USP

- Individuelleres Risikoprofil, Optimierung Datenqualität
- Meist niedrigeres SCR
- Rückversicherung angemessener abzubilden
- Nutzung als Szenarien im ORSA auch ohne Antrag auf USP



# Verschiedene Ansätze im ORSA

Aufsichtsrechtliche Anforderungen und Generierung von zusätzlichem Nutzen

## Orientierung an SF

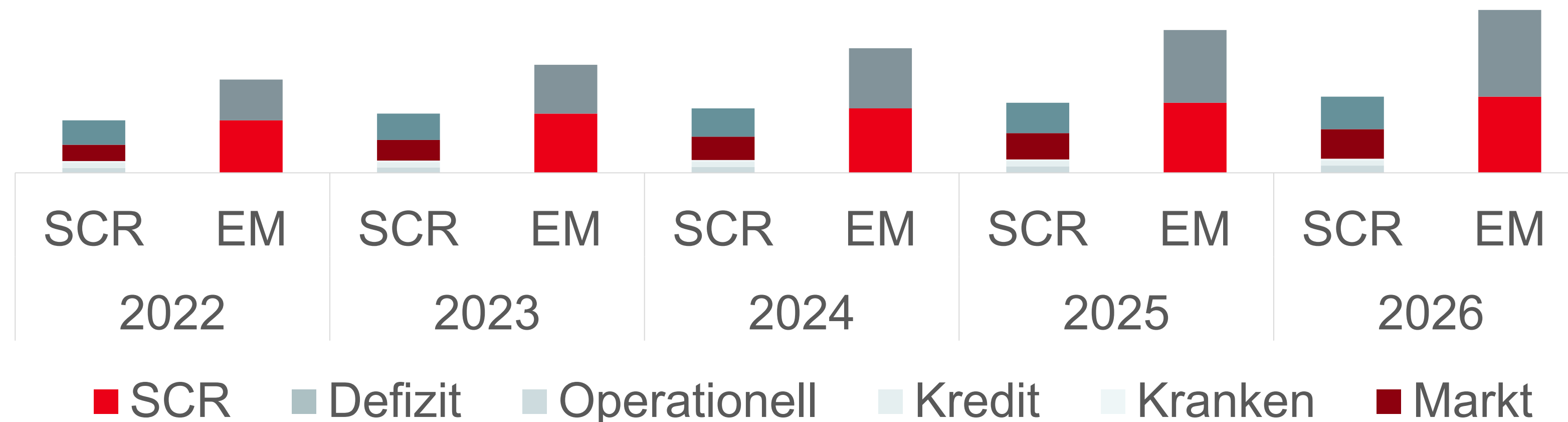
- Gesamtsolvabilitätsbedarf
- SCR auf Basis aller Abweichungen
- Ergänzung Liquidität, Reputation, ...

## Ersatz einzelner Module

- Berechnung mittels USP-Methodik
- Kombination mit Ergebnissen aus Risikomodellen (NatCat, Monte-Carlo)

## Umfassendes Risikomodell

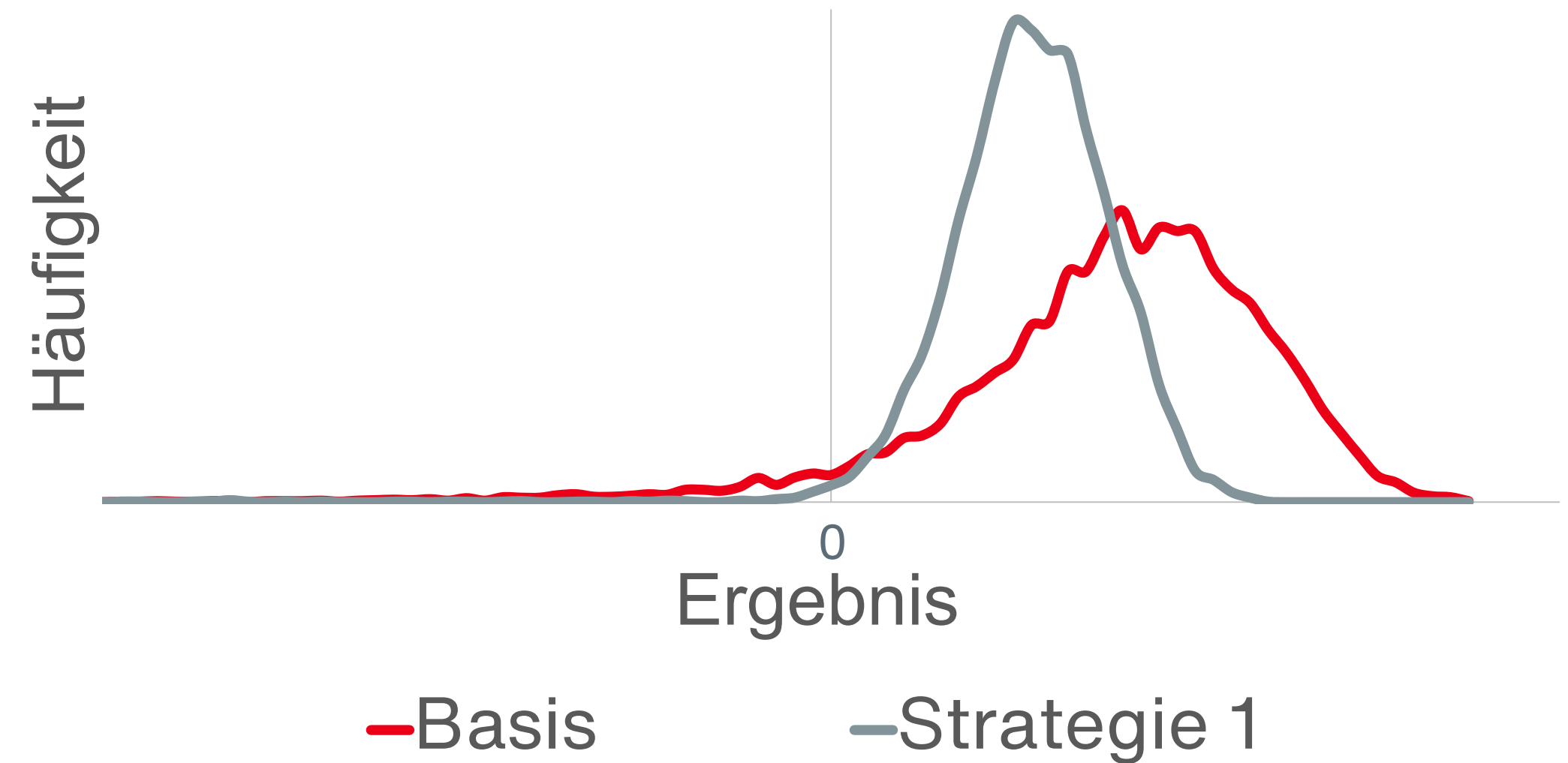
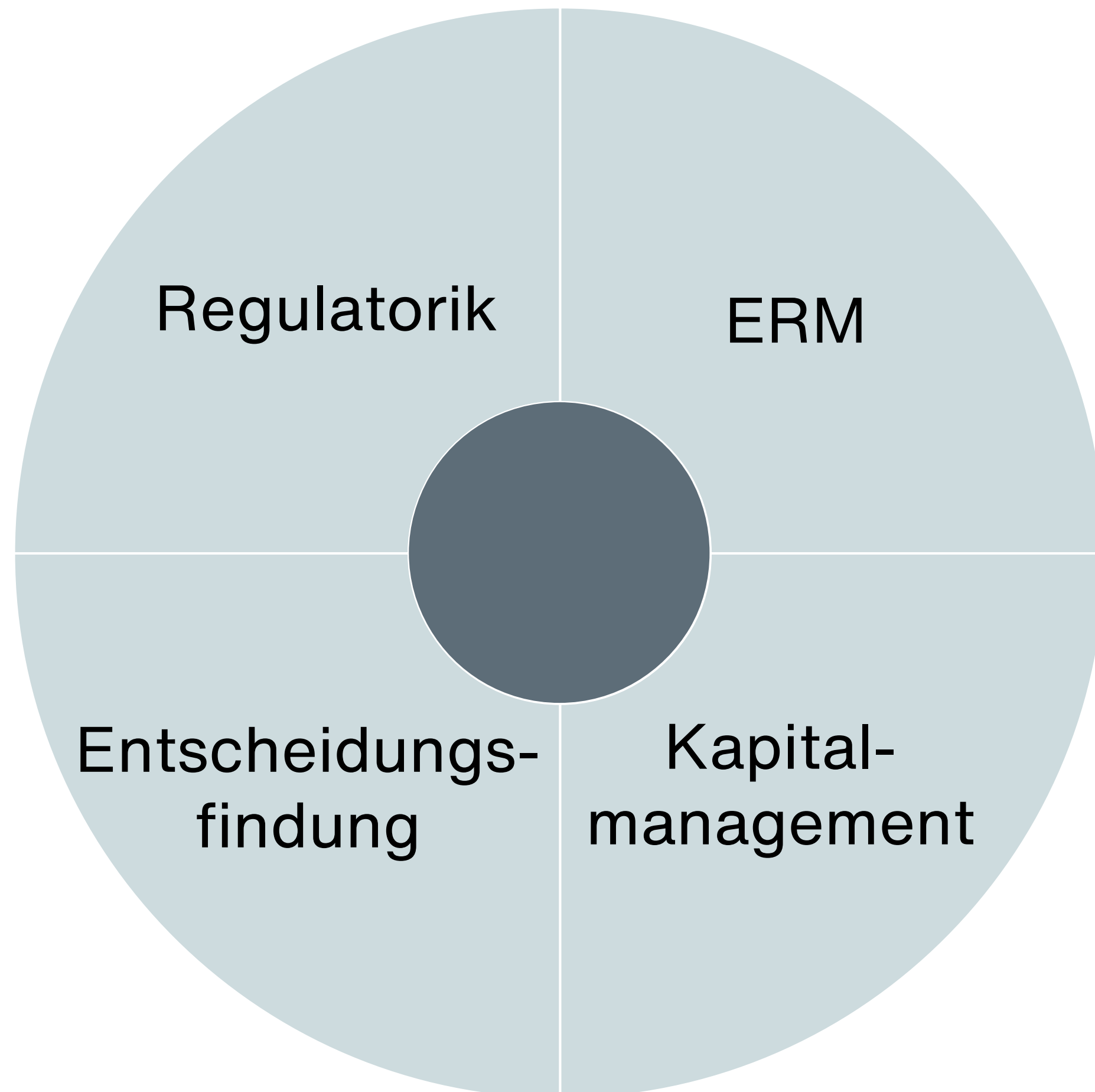
- Für komplette Versicherungstechnik
- Für alle Risikomodule
- Zusätzliche Nutzung als Planungstool





# Nutzung umfassender Risikomodelle

Detaillierte Analysen für fundierte Entscheidungsfindung



- Betrachtung diverser Metriken
- Ergänzung mit Modellierung systemischer Risiken
- Implementierung: Einbindung Daten-systeme und Berichtsprozesse

# Software zur Risikokapitalmodellierung

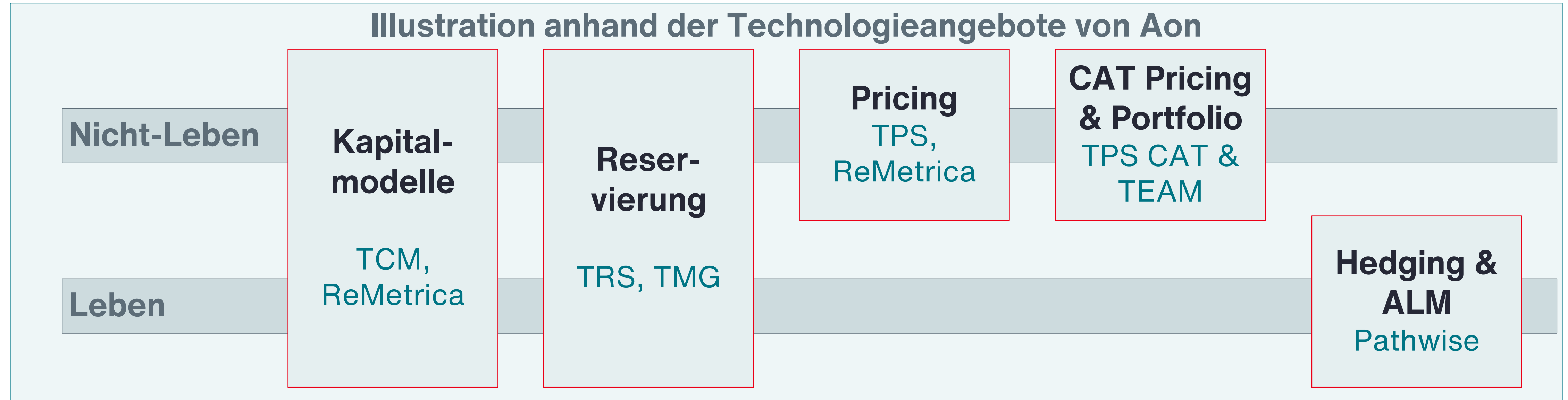
Anwendung für ORSA, für Unternehmensteuerung und für interne Modelle





# Nutzung moderner Technologien

Sicherstellung einer konsistenten Datennutzung über alle (aktuariellen) Anwendungen

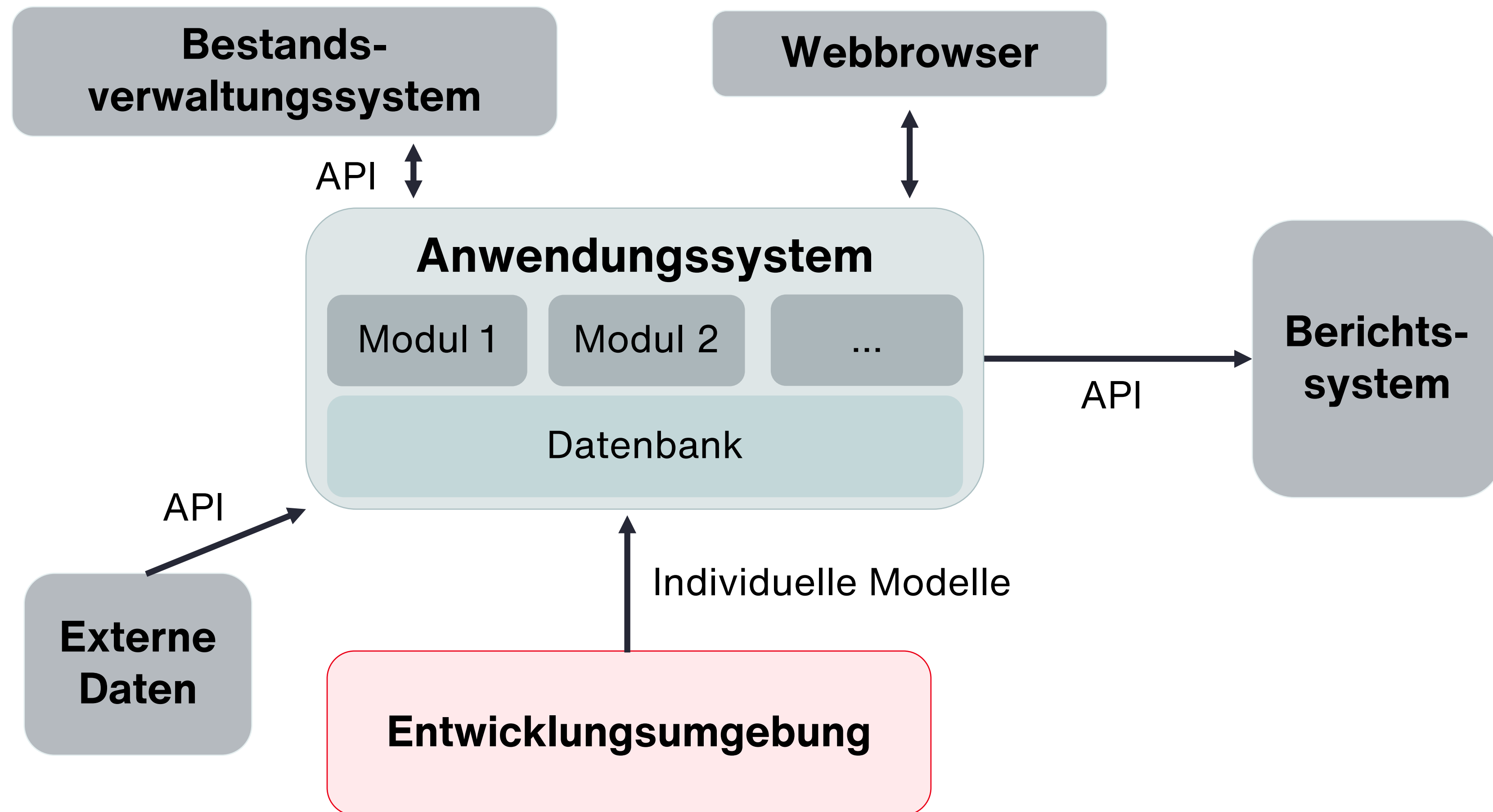


## Erfüllung von aktuellen Anforderungen an Risikomodellierung

- Abkehr von Excel ermöglicht Updates, Audittrails und hochwertigen Support
- Reduktion Abhängigkeiten durch Dokumentation und Schaffung Wissensbasis
- Einheitlicher Datenfluss für fundierte und robuste Ergebnisse

# Modulare und individualisierbare Technologieplattform

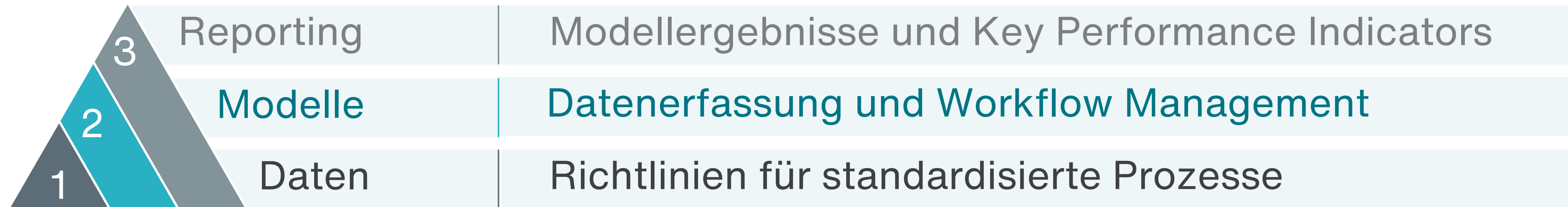
Geschwindigkeits- und Effizienzvorteile durch nahtlose Systemintegration





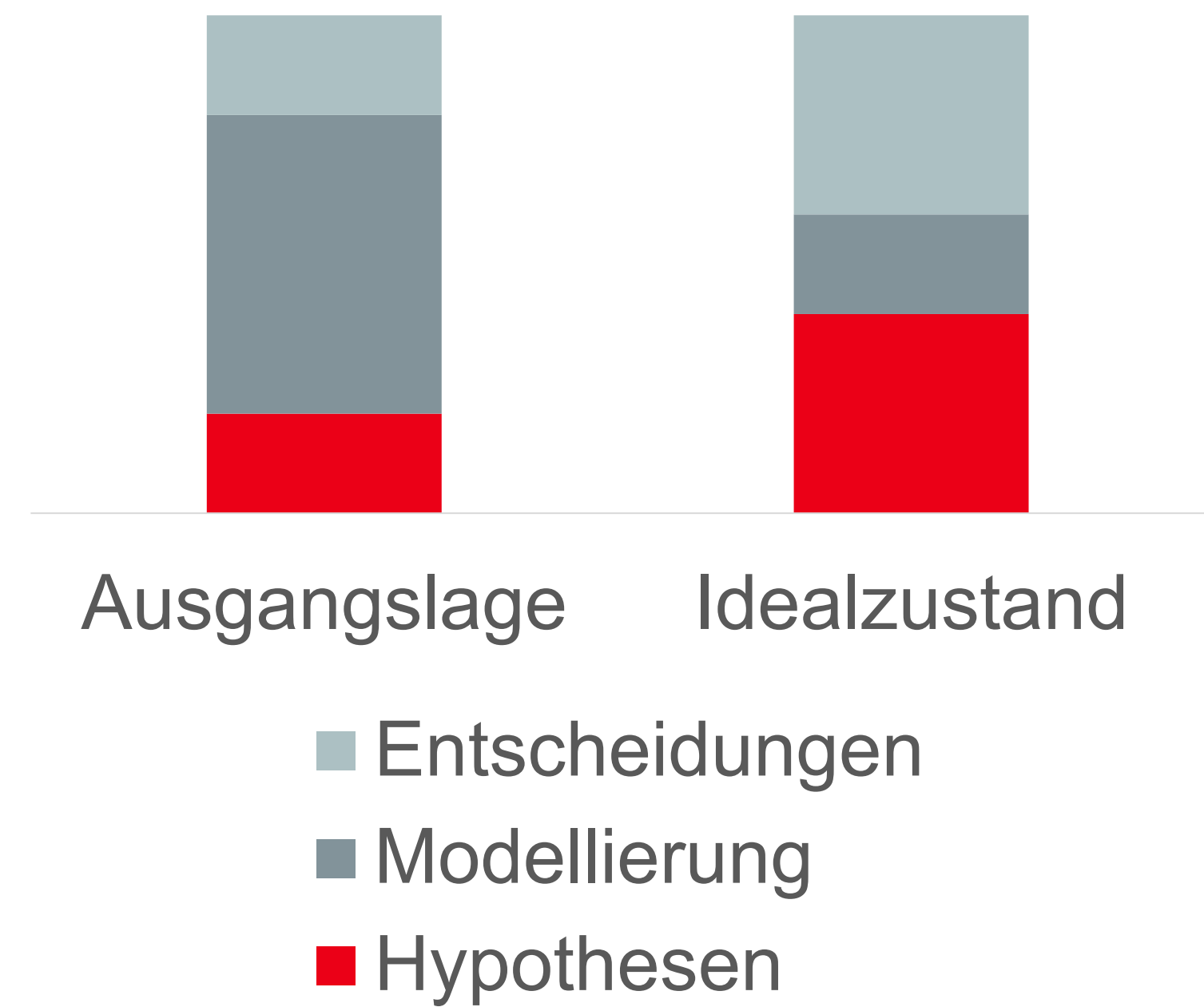
# Automatisierung aktuarieller Prozesse

Generierung zusätzlicher Effizienz über technologische Anwendung hinaus



## Weiterentwicklung des Automatisierungsgrades

- Fokus auf Wertschöpfung statt Datenbearbeitung
- Einheitliche Steuerungskennzahlen
- Verknüpfung mit Technologie-Implementierung
- Sinnvolle Nutzung von Machine Learning-Ansätzen





**Aon Versicherungsmakler Deutschland GmbH**  
Caffamacherreihe 16  
20355 Hamburg

t: +49 (40) 3605 0  
f: +49 (40) 3605 2010

[www.aon.com](http://www.aon.com)

Es wird keinerlei Gewähr für die Aktualität, Korrektheit, Vollständigkeit oder Qualität der bereitgestellten Informationen übernommen. Haftungsansprüche, welche sich auf Schäden materieller oder ideeller Art beziehen, die durch die Nutzung oder Nichtnutzung der dargebotenen Informationen bzw. durch die Nutzung fehlerhafter und unvollständiger Informationen verursacht wurden, sind grundsätzlich ausgeschlossen. Die Nutzung und Weitergabe ist auf interne Zwecke und ausschließlich auf mit der Rückversicherung beauftragte Personen beschränkt. Kopien und Auszüge sind mit einem Copyright-Hinweis zu versehen. Die vollständige oder teilweise Weitergabe an Dritte ist nur dann gestattet, wenn Aon vorher mitgeteilt wird, welche Unterlagen konkret weitergegeben werden sollen und Aon vorher ausdrücklich schriftlich die Zustimmung zur beabsichtigten Weitergabe erteilt. Der Inhalt darf nicht verändert werden.